

「製造業における実践的生産管理」 講習内容

1. 生産管理とは

(1) 生産管理の概要

- イ. 生産管理の意義
- ロ. 生産管理の内容
- ハ. 生産形態の分類
- ニ. 生産計画と生産統制（講義と演習）

(2) 各業務別管理の要点

- イ. 設計・開発業務
- ロ. 資材調達業務
- ハ. 生産業務
- ニ. 営業・販売業務

2. 生産管理の実態

(1) 製造企業の生産管理業務の考え方

- イ. 経営者や組織管理者の考え方と問題点
- ロ. 担当者の考え方と問題点
- ハ. 生産管理業務運営の体制と問題点
- ニ. 生産管理システムの実態と問題点
- ホ. 営業、技術部門との関連と問題点

(2) 参加企業が困っている生産管理の問題点と改善方針（質疑・応答形式）

3. 生産管理演習

(1) 生産期間短縮のための課題と具体化方針

(2) 生産計画作成の課題と具体化方針

(3) 即納を維持するための課題と具体化方針

(4) 他部門と連携するための課題と具体化方針

課題例：機械製造工場（機械部品加工・組立て・検査工程）または、
板金工場（シャーリングによる切断・プレス・溶接組立て・検査工程）
など、複数工程を含む工場の模擬ラインを課題として、
生産管理演習（１）～（４）を実施する。